

Vergabe 2026-388

Moderator*in für interdisziplinäre Zusammenarbeit in einem Digitalisierungsprojekt

Fachhochschule Potsdam

Auftragsarbeit

Hintergrund

Die Fachhochschule Potsdam führt ein strategisches Digitalisierungsprojekt (Einführung des Prüfungs- und Veranstaltungsmanagementmoduls EXA von HISinOne) durch, das die Zusammenarbeit aus unterschiedlichen Fachabteilungen und Fachbereichen erfordert. Das Projektteam bringt hohe Motivation und fachliche Kompetenz mit – jedoch zeigen sich in der praktischen Zusammenarbeit erhebliche Herausforderungen, die den Projektfortschritt behindern.

Die Herausforderung

Die bisherige Zusammenarbeit ist geprägt von:

- **Mangelnder interdisziplinärer Erfahrung:** Die Beteiligten haben wenig Praxis in der fachübergreifenden Kooperation und verstehen die unterschiedlichen Arbeitslogiken und Perspektiven der jeweils anderen Disziplin nicht ausreichend.
- **Fehlende Gesprächskultur:** Statt offener lösungsorientierter Dialoge entstehen lange, erklärende E-Mails, die in Vorwürfen und gegenseitigen Schuldzuweisungen gelesen werden können. Dies führt zu emotionalen Blockaden und verstärkt Missverständnisse, anstatt sie zu klären.
- **Unbewusste Ineffizienz:** Die Beteiligten hinterfragen weder die Fachbegriffe noch das fachspezifische Vokabular und die Arbeitstechniken des anderen. Dies führt zu Annahmen statt zu echtem Verständnis, sowie zu ineffizienten Arbeitsabläufen.

Ihre Aufgabe

Wir suchen eine erfahrene **Moderator*in**, die das Projektteam dabei unterstützt, diese Hürden zu überwinden. Ihre Rolle ist es:

- **Brücken bauen:** Schaffen Sie einen sicheren Raum für echte Verständigung zwischen den Disziplinen und helfen Sie dem Team, die Stärken unterschiedlicher Perspektiven zu erkennen.
- **Gesprächskultur entwickeln:** Begleiten Sie das Team von reaktiver Schriftkultur zu konstruktiven, face-to-face Gesprächen und befähigen Sie das Team diese Praxis eigenständig fortzuführen
- **Unbewusstes sichtbar machen:** Helfen Sie den Beteiligten, eigene Annahmen, Fachbegriffe und Arbeitsweisen zu erkennen und für andere verständlich zu machen.
- **Teamentwicklung verstetigen:** Sorgen Sie dafür, dass die entwickelten Kommunikations- und Kooperationsformate nach Abschluss des Auftrags vom Team selbst weitergeführt werden können

Anforderungen

- Nachgewiesene Erfahrung in **Moderation, Teamentwicklung und Konfliktbearbeitung** in komplexen, interdisziplinären Kontexten
- Verständnis für **organisationale Dynamiken** und die Herausforderungen von Silodenken
- Fähigkeit, **aktiv zuzuhören** und Missverständnisse zu erkennen, bevor sie eskalieren
- Sensibilität für die **Hochschulkultur** und akademische Kontexte von Vorteil
- Eigenständiges, strukturiertes Arbeiten und Reflexionsfähigkeit

Umfang und Dauer

- **Laufzeit:** ab Juli bis Jahresende
- **Umfang:** 2 Stunden pro Woche
- **Format:** Moderationssitzungen mit dem Team, ggf. Einzelgespräche, Prozessbegleitung
- **Ort:** Am Anfang grundsätzlich an der Fachhochschule Potsdam in Präsenz (etwa 1/3 der Vertragslaufzeit), anschließend können die Sitzungen sowohl online als auch in Präsenz stattfinden, im letzten Drittel der Vertragslaufzeit wird dann geprüft, ob Onlinesitzungen ausreichend sind
 - **Achtung:** Reisekosten können nicht übernommen werden!

Bewerbung

Bitte senden Sie Ihre Bewerbung/Ihr Angebot mit:

- Kurzes Anschreiben, in dem Sie Ihren Zugang zur Aufgabe beschreiben
- Lebenslauf
- Beispiele ähnlicher Projekte oder Mandate – nachzuweisen mittels PDF
- (Links zu Referenzen können nicht berücksichtigt werden)
- Ein Angebot mit ersichtlichen Stundenpreisen (nur so kann eine Wertung stattfinden)

Auswahlkriterien

- 40% Preis (gewertet wird der Stundenpreis)
- 60% einschlägige Erfahrung in der Begleitung von interdisziplinären Digitalisierungsprojekten (nachzuweisen mittels Referenzen in PDF-Form, Links zu Referenzen können nicht berücksichtigt werden)